

# Workshop W 716

## Lean Construction – Implementierung 1: Unternehmensweite Implementierung

Im Workshop wird zusammen mit den Teilnehmern ein Ablaufplan für den Veränderungsprozess durch eine dauerhafte Einführung von Lean Construction im eigenen Unternehmen erarbeitet.

### Inhalte

- ▶ Grundlagen des Unternehmenswandels
- ▶ Bedeutung einer langfristigen Perspektive bei der Implementierung von Lean Construction
- ▶ Idealierte Umsetzung einer Implementierung
- ▶ Entwickeln eigener Zielvorstellungen und einer Vision
- ▶ Analyse der eigenen Situation und Erarbeitung nächster Schritte
- ▶ Messung und Steuerung des Veränderungsprozesses

### Teilnehmer

Max. 8 Teilnehmer aus den Führungsebenen eines Unternehmens

### Zielstellung

Die Teilnehmer erhalten das Grundlagenwissen für die Gestaltung eines Unternehmenswandels und lernen aus den Fehlern anderer bei der Einführung von Lean Methoden. Anhand einer idealisierten Einführung von Lean Construction und einer Situationsanalyse des eigenen Unternehmens wird eine Vision für eine schrittweise Einführung von Lean Construction im eigenen Unternehmen entwickelt.

Mit Hilfe eines Maßnahmenplans sind die Teilnehmer in der Lage den Wandel strategisch vorzubereiten und zu durchdenken. Zudem erhalten Sie Best-Practice-Know-how zur Steuerung des Wandels für eine Entwicklung des Unternehmens hin zum schlanken Bauunternehmen.

Ergebnisse sind:

- ▶ Entscheidungsgrundlage für die dauerhafte Einführung von Lean Construction
- ▶ Kennenlernen aller Instrumente zur Initiierung und Steuerung eines Wandels hin zum schlanken Bauunternehmen
- ▶ Maßnahmen- und Terminplan für erste Schritte

### Workshopdauer

3 Tage