



Erfahren Sie mehr darüber...

- wie Lean-Methoden den Projektablauf revolutionieren
- worin die größten Optimierungspotenziale in der Planungsphase liegen
- warum Prozess vor Technik kommt in der Planungsphase
- wie man entspannt in kürzerer Zeit mehr taugliche Planunterlagen erstellt



## Trainings-Workshop

### Lean Design in der Praxis

Lean Management in der Planungsphase

26.|27. Juni 2018 Stuttgart

**2018**



## Trainingsprogramm

# Einführung Lean Design & Lean Construction

### Teilnehmerkreis

Architekten & Planer  
Fachingenieure  
Bauherren  
Projektleiter  
Technische Leiter

### Dauer des Trainings (Workshops)

2 Tage

### Zielstellung

Die Teilnehmer lernen, wie Lean-Methoden in der Planungsphase Mehrwert generieren. Der Zusammenhang zwischen Lean Construction und Lean Design wird deutlich gemacht.

Durch praktischen Übungssimulationen wird die Vermittlung von Methodenwissen zu einem aussagekräftigen Erlebnis. Die Mischung aus theoretischem Input und Übungen versetzt die Teilnehmer in die Lage, die Effekte aus kollaborativen Methoden selbst zu erleben.

Wir vermitteln die Wirkungsweise einzelner Lean-Methoden und deren Zusammenspiel in einem integriert abgewickelten Projekt. Neue Rollen im Projekt werden ebenso beleuchtet wie veränderte Planungs- und Steuerungsmethoden für die Planungsphase.

Die Teilnehmer lernen die Voraussetzungen zur Umsetzung von Lean Management in der Planungsphase kennen. Es werden die Veränderungen in Prozessen, Verträgen und der Organisation von Planungs- und Bauprojekten verdeutlicht.

Die Teilnehmer erleben, wie sich durch Lean-Methoden Verbesserungen der Ergebnisse für alle Beteiligten ergeben.

### Arbeitsmethodik

- ▶ Trainerinput: Grundlagen der integrierten Projektabwicklung, einer agilen Adaption des Last Planner® Systems und weiterer Methodeninput
- ▶ Simulation zu Target Value Design und den Prinzipien integrierter Projektabwicklung
- ▶ Simulation zur Arbeit in einem Big-Room und zu notwendigen Verhaltensweisen für Erfolg im Projekt
- ▶ Gruppenübung zu Choosing by Advantages für eine stimmige Auswahl von Planungsalternativen

### Der Trainings-Workshop wird deutlich machen

- ▶ Warum das System der Projektabwicklung heute Verschwendung generiert und was sich durch integrierte Projektabwicklung verbessert
- ▶ Welche Prozesse und Lean-Methoden die Effizienz steigern
- ▶ Welche Anpassungen an den Verträgen vorgenommen werden, um Kollaboration zu fördern
- ▶ Welche Veränderungen der Organisation von Projekten eine Wertgenerierung unterstützen und was das in der Umsetzung bedeutet
- ▶ Wie das Last Planner® System für die Planungsphase angepasst wird
- ▶ Wie Bauherr, Planer und Bauunternehmen die beste Lösung aus verschiedenen Planungsalternativen gemeinsam bestimmen



## Tagesablauf

# Einführung Lean Design & Lean Construction

### 1. Seminartag Einführung Lean Design

#### Einstieg

Erwartungen klären  
Woher kommt Lean Management im Bauwesen

#### Integrierte Projektabwicklung mit Target Value Design (TVD)

- ▶ Einordnung und Überblick
- ▶ Simulation Runde 1 nach bisheriger Form der Projektabwicklung
- ▶ Input zu Target Value Design (TVD)
- ▶ Simulation Runde 2 nach TVD-Prinzipien
- ▶ Vertiefung des Methodenwissens um TVD

#### Big-Room

- ▶ Simulation zum Big-Room
- ▶ Methodenwissen zur praktischen Umsetzung

#### Reflexion zu Tag 1

### 2. Seminartag Lean Design – Vertiefung

#### Arbeiten in integrierten Teams

- ▶ Simulation zu kollaborativem Verhalten
- ▶ Auswahl und Zusammensetzung integrierter Teams

#### Relationale Verträge

- ▶ Neuerungen durch relationale Verträge
- ▶ Ausgestaltung von Anreizsystemen

#### Set-basierte Planung

Variantenmanagement in Lean Projekten

#### Choosing by Advantages

- ▶ Nachteile heutiger Entscheidungsmethoden
- ▶ Stimmige Auswahl der besten Lösung

#### Steuerung mit dem Last Planner® System

- ▶ Agile Adaption in der Planungsphase
- ▶ Neue Rollen und Verantwortlichkeiten
- ▶ Zusammenspiel mit anderen Lean Methoden

#### Umsetzung ab morgen

- ▶ Konkrete Ideen für eine Umsetzung der Prinzipien und Methodenansätze ab morgen
- ▶ Herausforderungen und Chancen für Ihre Projekte

#### Reflexion zu Tag 2 & Ausstieg



## Anfrage – Buchung

an Telefax 0711 220458 50  
oder Mail info@ifa-bau-consult.de

# Intensiv-Trainingsworkshop Lean Design & Lean Construction

Termin **26.|27. Juni 2018 – Stuttgart** (interne Termine auf Anfrage)

2 Trainingstage

Kosten **1.460,- Euro/Teilnehmer** [ **Konditionen für ein internes Training gern auf Anfrage.** ]

Die Tagungsgebühr versteht sich zzgl. MwSt. Enthalten im Preis sind Tagungsgetränke und Lunchbuffet. Jede weitere Anmeldung aus einer Firma erhält einen Nachlass von 10%. [ ifA-Partnerfirmen zusätzliche 10% Rabatt. ]

Die Teilnehmerzahl ist jeweils begrenzt: Bitte zögern Sie bei Interesse nicht mit der Anmeldung.

### Anmeldung – Anfrage

Wir sind an diesem Trainingsworkshop interessiert und denken an eine Durchführung intern.

Wir denken an folgenden Termin: \_\_\_\_\_

Die Anzahl der Teilnehmer aus/in unserem Hause: \_\_\_\_\_

Ich habe Interesse an diesem Thema, im Vorfeld habe ich noch folgende Fragen:

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Wir sind an weiteren Leistungen von ifA interessiert. Bitte nehmen Sie mit uns Kontakt auf.  
Es geht um:

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Wir sind an Informationen von ifA interessiert, senden Sie Ihre News an unsere Mailadresse

\_\_\_\_\_

### Absender

Firma (ggf. Stempel mit Adresse) \_\_\_\_\_

Anschrift \_\_\_\_\_

Ansprechpartner \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_

Telefax \_\_\_\_\_

E-Mail \_\_\_\_\_

Ort/Datum \_\_\_\_\_

Unterschrift \_\_\_\_\_